

APPEL À PROJETS

PROGRAMME CAPACITY BUILDING

2027-2028



**UN PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT ET DE FORMATION
AU PILOTAGE ET À L'AUTO-ÉVALUATION DE PROJETS**

**INITIÉ ET SOUTENU PAR LA FONDATION ROI BAUDOUIN ET CAP48, AVEC LE SOUTIEN DE LA LOTERIE NATIONALE
ET MIS EN ŒUVRE PAR BADJE ASBL**

Votre association est active sur le terrain de la petite enfance et de la lutte contre la pauvreté ? Vous avez le sentiment que vos actions ont un impact sur les publics que vous visez mais vous avez peu de temps, de compétences ou d'outils pour en mesurer la portée et la pertinence ? Vous souhaitez prendre un peu de hauteur sur vos pratiques et être accompagné dans votre réflexion ?

Nous vous invitons à participer au programme CAPACITY BUILDING !

CE PROGRAMME A ÉTÉ CONÇU POUR VOUS AIDER À :

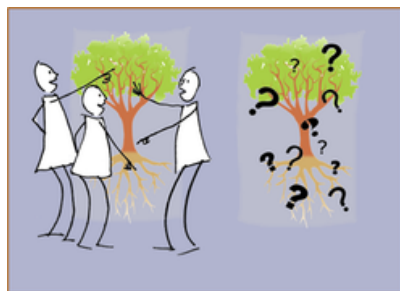
- > Mieux connaître votre projet et les besoins de vos publics
- > Renforcer vos compétences en matière de pilotage et d'auto-évaluation de projets
- > Echanger sur vos pratiques avec d'autres acteurs de terrain
- > Développer des outils de pilotage et/ou de récolte de données qui permettent de suivre l'état d'avancement du projet et tiennent compte de la parole de vos bénéficiaires
- > Mesurer plus objectivement les résultats de vos actions
- > Mieux communiquer sur votre projet
- > Ajuster vos actions afin de renforcer la qualité de votre accueil et accompagnement des familles

PAR LE BIAIS :

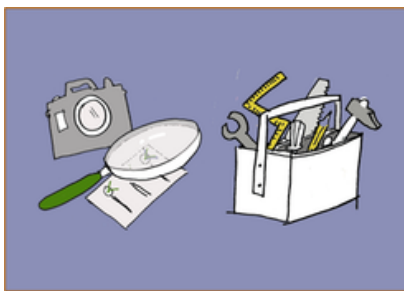
- > D'un accompagnement individuel adapté à vos besoins au sein de votre structure avec votre équipe et ce, tout au long de l'année
- > De sessions collectives d'échange et de partage avec les autres associations participantes
- > D'une méthodologie dynamique accompagnée de supports didactiques
- > D'apports théoriques sur la thématique de l'évaluation et sur les différents types d'intervention dans le secteur de la lutte contre la précarité infantile

MAIS CONCRÈTEMENT, ÇA SE PASSE COMMENT ? ...

3 GRANDES ÉTAPES DE TRAVAIL



Décrire et interroger son projet



Choisir ses questions d'évaluation et développer ses outils de collecte/pilotage



Collecter et analyser ses données et communiquer

UN CALENDRIER

- AVRIL/MAI
- MI-JUIN
- MI-JUIN > OCTOBRE
- NOVEMBRE
- DÉCEMBRE > MI-MARS
- MI-MARS
- AVRIL > MI-JUIN
- MI-JUIN
- DÉCEMBRE

- 1er contact avec les chargées de projets de Badje
- Session collective 1
- 2 rendez-vous individuels équipe + Badje & du temps de travail en équipe
- Session collective 2
- 1 ou 2 rendez-vous individuel(s) équipe + Badje & du temps de travail en équipe
- Session collective 3
- 1 rendez-vous individuel équipe + Badje & du temps de travail en équipe
- Session collective 4
- Session collective 5

SOUTIEN OFFERT

- Une expertise méthodologique, une mise en réseau, une écoute et une disponibilité;
- 5000€ pour dégager du temps de travail pour la réflexion et la participation aux sessions collectives ainsi que pour des frais liés à la mise en place d'outils de pilotage et d'évaluation (acquisition de matériel informatique/logiciels, formation du personnel à l'utilisation des outils, réalisation d'un sondage ou d'entretiens auprès des bénéficiaires,...)

ENGAGEMENT ATTENDU

- Un investissement et une participation sur toute la durée du programme via l'implication des membres de l'équipe dans la réflexion et la présence de 2 personnes aux sessions collectives;
- La remise des productions dans les délais impartis;
- La justification du montant des 5000€ auprès de Viva for Life

PROCÉDURE DE SÉLECTION

- Accessible à toutes les associations ayant rentré une demande de soutien dans le cadre de l'appel à projets VFL 2026
- Remise du dossier de candidature en même temps que l'appel à projets VFL pour le **13 octobre 2026** comprenant:
 - L'expression des motivations à participer au programme;
 - L'énumération des besoins de renforcement de compétences en matière de pilotage et d'évaluation de projets;
 - L'impact attendu pour la structure et les publics bénéficiaires;
 - Les mesures prévues pour libérer du temps et des ressources humaines pour participer au programme (présence aux sessions collectives, temps de travail en équipe et avec la consultante et transmission des acquis aux autres membres du personnel)
- La sélection sera effectuée par le jury Viva for Life et annoncée dans le courant du mois de mars 2027

EQUIPE D'ACCOMPAGNEMENT

Depuis 2019, l'accompagnement du programme est confié à l'Asbl Badje dont les nombreuses activités, en tant que fédération, participent au développement, à la reconnaissance et à la professionnalisation du secteur de l'accueil de l'enfance.



Antoinette Servais est chargée de projets et formatrice chez Badje depuis 2017 et accompagne les associations dans le cadre du programme Capacity Building depuis 2019. Diplômée en animation socioculturelle et formée à l'approche systémique des organisations et aux pratiques de réseau, elle met son énergie depuis de longues années au service de professionnels et d'équipes pour faciliter la réflexion et l'échange de pratiques.



Alexia Serré est chargée de projets et formatrice chez Badje depuis 2023. Sociologue de formation, elle a travaillé près de dix ans comme chargée de recherche-action dans le secteur social bruxellois. Elle y a mené des recherches participatives auprès de professionnels et de bénéficiaires sur leurs expériences des services associatifs. Chez Badje, elle conçoit et anime aussi des formations destinées aux professionnel·le·s de l'enfance et de la petite enfance.

CE QUE DISENT LES ASSOCIATIONS AYANT PARTICIPÉ AU PROGRAMME ...

« Le programme nous a permis de prendre un temps de réflexion par rapport à notre travail, avec l'aide d'une personne externe (...) Voir les résultats de ce qu'on a mis en place et mettre en valeur ce qui a été réalisé redynamise et permet la prévention de l'épuisement professionnel (...) C'est très porteur au niveau de l'équipe car on peut remettre de la cohérence entre les visions différentes et ça donne de la substance au projet »

« Expérience très riche. Les échanges avec les autres participants étaient très intéressants ! »

« Le programme demande du temps et de l'organisation mais après, ce n'est que du bonheur ! On se rend compte de tous les bienfaits que cela aura sur les familles et les enfants. Cela donne du sens à notre travail de pouvoir prendre de la hauteur »

« Nous avons créé une évaluation et des outils consolidant notre travail ainsi qu'un support de communication. Tous ces apports ne sont pas figés et constituent une base sur laquelle nous pouvons nous appuyer pour le futur. Nous espérons, à partir de ce qui a été construit grâce au programme, le mettre à profit en le faisant connaître et surtout, en sensibilisant davantage les politiques compétents à la problématique »

EN SAVOIR PLUS :

Participez à la séance d'informations en ligne le 08/09/2026 à 12h30 en vous connectant au lien suivant :

<https://teams.microsoft.com/meet/399802836563698?p=aYlcrezpd2HsIjHcsD>

Prenez contact avec Stéphanie Prévost Cap48-Viva for Life



02.737.42.07



spv@rtbf.be